

Муниципальное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад №27 «Цветик-семицветик» ТМР

**ПРОГРАММА**  
**«ШКОЛА МОЛОДОГО ПЕДАГОГА»**  
**в рамках реализации проекта**  
**«Развитие кадрового потенциала в ДОУ»**

Тутаев

## **Содержание**

<b>1. Целевой раздел</b>	
1.1. Пояснительная записка.....	2
1.2. Актуальность программы.....	3
1.3. Цели и задачи программы .....	4
1.4. Предполагаемый результат .....	5
<b>2. Содержательный раздел</b>	
2.1. Содержание программы .....	6
2.2. Структура реализации программы.....	8
2.3. Перспективный план работы.....	10
<b>3. Организационный раздел</b>	
3.1. Методы программы.....	12
3.2. Принципы программы.....	17
<b>4. Материально – техническое оснащение программы</b>	
4.1. Условия реализации программы.....	16
4.2. Материально – техническое оснащение.....	17
<b>5. Критерии оценки эффективности выполнения программы</b>	18
<b>Литература.....</b>	19

## **1. Целевой раздел**

### **1.1. Пояснительная записка**

В последние годы на фоне модернизации образования в Российской Федерации постепенно восполняется «пробел» в области профессионального развития, профессиональной поддержки педагогических кадров. Одно из приоритетных направлений Национального проекта «Образование» - подготовка высококвалифицированных кадров. С реализацией социального заказа государства по подготовке кадров педагогических специальностей необходимо привлечение молодых специалистов.

В соответствии с Концепцией модернизации системы образования одним из приоритетов является подготовка педагогов нового формата - творческих, инициативных, способных не только давать знания, но и развивать способности воспитанников, используя достижения современной педагогики. Целенаправленно управлять процессом развития личности должны люди, имеющие специальную подготовку, владеющие знаниями и умениями в области педагогики, психологии, знающие основные образовательные программы воспитания и обучения детей дошкольного возраста.

В управленческой деятельности ДОУ необходимо использовать **системный подход** по повышению профессиональной компетентности молодых специалистов и педагогов вернувшихся в профессию. Это позволит начинающему педагогу быстрее адаптироваться к работе в детском саду, наладить успешную коммуникацию со всеми участниками педагогического процесса, раскрыть свою индивидуальность и начать формирование собственной профессиональной траектории.

Поэтому разработка и внедрение системы методической деятельности, направленной на создание условий для профессионального развития молодых педагогов является своевременной и актуальной.

С этой целью в ДОУ создана **«Школа молодого педагога»**, в которой рассматриваются теоретические и практические вопросы организации

воспитательно-образовательного процесса с дошкольниками. Возглавляет Школу старший воспитатель. Работа Школы осуществляется в соответствии с Положением о «Школе молодого педагога» и Планом работы на учебный год, утвержденными заведующей ДОУ. В состав группы входят начинающие и опытные воспитатели.

## **1.2. Актуальность программы**

Важный элемент кадровой стратегии и политики образовательной организации – профессиональное развитие педагогических кадров. В настоящее время особое место занимает вопрос о привлечении молодых грамотных специалистов в образовательные учреждения. За последние годы отмечается «старение» педагогических коллективов ДОУ. В детских садах трудятся воспитатели с большим стажем работы, для части которых наступает «эмоциональное выгорание», характерная «усталость от профессии».

Согласно статистике, лишь небольшой процент выпускников педагогических вузов и колледжей идет работать в детские сады. Из них почти половина уходит из системы образования через один-два года.

Одной из причин этого является неудачная адаптация в коллективе, трудности в организации воспитательно-образовательного процесса.

Проблемы начинающих педагогов актуальны и реалистичны. Они заключаются в затруднении молодых специалистов перевести цели воспитания в область конкретных педагогических ситуаций и задач.

Особенностью труда начинающих педагогов является и то, что они с первого дня работы имеют те же самые обязанности и несут ту же ответственность, что и воспитатели с многолетним стажем, а родители, администрация и коллеги по работе ожидают от них столь же безупречного профессионализма. Молодой воспитатель часто испытывает неуверенность во взаимодействии с воспитанниками, их родителями, опасается критики администрации.

Профессиональное становление молодого специалиста во многом зависит от оказанной ему помощи со стороны всех субъектов педагогического процесса: администрации, старшего воспитателя, коллег, родителей. Отсутствие такой поддержки может привести к конфликтным ситуациям, к сомнениям в профессиональной и личностной самостоятельности, поэтому первостепенной задачей руководителя ДОУ является не просто привлечение молодых специалистов, но и удержание их на педагогическом поприще.

### **1.3. Цель и задачи программы**

#### **Цель:**

Создание в ДОУ условий для профессионального роста молодых специалистов в условиях введения ФГОС ДО.

#### **Задачи:**

- Совершенствовать качество воспитательно-образовательного процесса путём повышения профессионального мастерства педагогов.
- Обеспечить наиболее легкую адаптацию в коллективе и успешное вхождение в профессиональную деятельность молодого педагога.
- Использовать эффективные формы повышения профессиональной компетентности.
- Формировать профессионально значимые качества, необходимые для эффективного и конструктивного взаимодействия со всеми участниками образовательного процесса.
- Создать информационное пространство для самостоятельного овладения профессиональными знаниями.
- Осуществлять совместное планирование образовательного процесса начинающих педагогов с наставниками.

- Способствовать освоению педагогами современных образовательных технологий и методов педагогической практики.
- Приобщать молодых специалистов к корпоративной культуре, объединять вокруг традиций ДОУ.

**Корпоративная культура** – это устойчивый, сложившийся в процессе жизнедеятельности учреждения стиль работы его сотрудников, принципы организации внутренних процессов и стратегии деятельности, обеспечивающие его стабильное функционирование и развитие.

Выстроенная система методического сопровождения, использование системного подхода по повышению профессиональной компетентности молодых (начинающих деятельность) педагогов позволяет им раскрыть свою индивидуальность, избежать момента неуверенности в собственных силах; дает возможность «почувствовать вкус» профессиональных достижений; формирует мотивацию к дальнейшему самообразованию.

#### **1.4.Предполагаемый результат**

**Профессиональные умения**, приобретенные молодыми специалистами в результате реализации программы:

- Применение психолого-педагогических знаний в организации воспитательно-образовательного процесса.
- Планирование, подготовка и осуществление образовательной деятельности.
- Проведение педагогической диагностики.
- Анализ индивидуальных особенностей ребенка и осуществление психолого-педагогического сопровождения с учетом специфики его развития.

- Создание комфортной, грамотно и эстетически оформленной, развивающей предметно-пространственной среды в группе.
- Использование в работе современных инновационных технологий.

## **2. Содержательный раздел**

### **2.1. Содержание программы**

**Школа молодого педагога** осуществляет следующие **функции**:

- Изучает образовательные программы дошкольного образования, нормативные документы, методическую литературу.
- Оказывает консультативную методическую помощь.
- Определяет соответствие создания предметно-развивающей среды и организации образовательного процесса возрастным и индивидуальным особенностям воспитанников, требованиям ФГОС.
- Отслеживает итоги успешности обучения и воспитания детей.

### **Система методической работы с молодыми кадрами**

- Методическое сопровождение деятельности молодых специалистов;
- Обучение на рабочем месте;
- Осуществление практики наставничества;
- Обучение на курсах повышения квалификации;

### **Содержание работы с молодыми специалистами с учетом аспектов их взаимодействия:**

№	Взаимодействие	Содержание работы
1.	<b>Молодой специалист – руководитель ДОУ</b>	Изучение нормативно-правовой базы: должностной инструкции, правил внутреннего трудового распорядка, Устава ДОУ.

2.	<b>Молодой специалист – старший воспитатель</b>	Выявление стартовых возможностей и потенциала педагога. Знакомство с методическим кабинетом, с его программно-методическим обеспечением. Инструкция по ведению документации, организации воспитательно-образовательного процесса.
3.	<b>Молодой специалист – опытные коллеги</b>	Оказание поддержки и помощи в планировании образовательной деятельности, организации режимных моментов, в проведении диагностики, в использовании разнообразных приемов и методов педагогической практики.
4.	<b>Молодой специалист – родители</b>	Выстраивание конструктивного и бесконфликтного взаимодействия, формирование авторитета педагога.
5.	<b>Молодой специалист – дети</b>	Выстраивание личностно-ориентированной модели взаимодействия, формирование уважения, интереса у детей.

Процесс повышения профессионализма молодых специалистов предполагается строить с учётом следующих **факторов**:

- Уровень базового образования, теоретическая подготовленность;
- Наличие практического опыта.
- Учет индивидуальных особенностей педагога.

## **2.2. Структура реализации Программы**

Работа «Школы молодого педагога» осуществляется в три этапа:

### **1-й этап – адаптационный.**

На первом этапе проводится анкетирование с целью определения личностных качеств, профессиональных возможностей и трудностей педагога.

### **2-й этап – основной «Руководство качеством»**

На втором этапе осуществляется оказание адресной помощи в самоорганизации, самоанализе своего развития, повышении профессиональной компетентности.

### **3-й этап – контрольно-оценочный «Творческий поиск»**

На третьем этапе проводится Неделя молодого специалиста, открытые показы различных видов образовательной деятельности.

Прохождение определенного этапа для каждого педагога очень индивидуально. Профессиональные качества во многом зависят от характера, темперамента. Поэтому администрации детского сада к каждому педагогу надо подходить дифференцированно. Разнообразные формы работы с молодым специалистом способствуют развитию у него познавательного интереса к профессии, активному освоению приемов работы с детьми и их родителями, оказывают положительное влияние на рост его профессиональной значимости.

Занятия **Школы молодого педагога** планируются в течение года 1–2 раза в месяц в соответствии с Планом работы.

Их содержание включает теоретические и практические аспекты образовательной деятельности в ДОУ.

Перед составлением плана работы Школы проводится анкетирование (*См. Приложение*) среди начинающих педагогов, чтобы определить темы занятий с учетом выявленных проблем. К проведению теоретического блока

привлекаются специалисты образования, медицины и психологии; практического блока – высококвалифицированные педагоги, имеющие успешный опыт работы.

**2.3.**

Утверждаю  
 Заведующий МДОУ №27 «Цветик -семицветик»  
 Т.В.Махалова  
 «\_\_\_» 20 \_\_\_ г.

**Годовой план работы методического объединения  
«Школа молодого педагога»**

Цель: оказание помощи начинающим и вновь прибывшим педагогам в повышении их профессиональной компетентности.

<b>№ п/п</b>	<b>Месяц</b>	<b>Содержание</b>	<b>Ответственный</b>
1.	Сентябрь	1 Анкетирование молодых специалистов по проблемам в образовательной деятельности. 2. Разработка и утверждение плана работы с молодыми педагогами	педагог– психолог Маслова Л.Н.  Старший воспитатель Васильева Н.Н.
2.	Октябрь	1. Мастер- класс «Организация прогулок» 2.Обеспечение роста профессиональной компетентности педагога через организацию работы по самообразованию	Воспитатель Абулашвили В.В. Тиунцева Г.Б. Старший воспитатель Васильева Н.Н.
3.	Ноябрь	Просмотр молодыми педагогами НОД по развитию речи	Воспитатель Ломоносова Г.А.
4.	Декабрь	1.Мастер – класс «Работа с родителями» 2.Презентация опыта «Созданию условий для реализации проектной деятельности».	Воспитатель Королева Н.Ю. Воспитатели Явцева Ю.О. Маринина Н.С.

5.	Январь	1. Просмотр и анализ молодыми утренника.  2. Мастер-класс «Приёмы в организации ИЗО деятельности дошкольников»	Воспитатель Кузнецова А.Ю.  Воспитатель Орлова Ю.Ю.
6.	Февраль	1. Просмотр и анализ молодыми педагогами «Утренняя гимнастика во второй младшей группе».  2. Методические рекомендации по проведении физкультурного занятия на прогулке и утренней гимнастики.	Воспитатель Коршунова Е.В.  Инструктор по ФК Себесюк Е.М.
7.	Март	1.Просмотр и анализ молодыми педагогами НОД по ФЭМП.  2. Семинар-практикум «Речевое развитие дошкольников» (Пальчиковая гимнастика», «Дыхательная гимнастика», дидактические игры)	Воспитатель Маринина Н.С.  Учитель-логопед Борисова И.А.
8.	Апрель	1. Просмотр и анализ молодыми педагогами НОД по аппликации.  2. Просмотр молодыми педагогами НОД по лепке  Неделя молодого специалиста  Открытые показы НОД (начинающими) молодыми педагогами	Педагоги наставники
9.	Май	1. Круглый стол «Анализ педагогических ситуаций»  2.Анкетирование «Оценка собственного квалификационного уровня молодым воспитателем и педагогом наставником»  3.Презентация методических находок, подведение итогов работы «Школы молодого педагога».	Старший воспитатель, педагоги наставники

## **3.Организационный раздел**

### **3.1.Методы программы**

#### **Дискуссии.**

Большим успехом пользуются дискуссии, в рамках которых педагоги делятся своими трудностями и проблемами, а коллеги совместно ищут пути их решения. Обсуждаются спорные вопросы педагогической теории и практики. Каждый воспитатель высказывает свое мнение, при необходимости отстаивает его.

**Кейс-метод** – метод активного проблемного анализа и решения конкретных задач-ситуаций.

Метод заключается в следующем: по определенным правилам разрабатывается модель конкретной ситуации. Необходимо выработать практическое решение и дать оценку предложенных алгоритмов и сделать выбор лучшего в контексте поставленной проблемы.

Метод предназначен для получения знаний по определенному виду деятельности, где нет однозначного ответа на поставленный вопрос, а есть несколько решений, которые могут соперничать по степени истинности.

Использование этого метода дает возможность молодым педагогам овладеть эффективными способами решения различных ситуаций,

По продолжительности этот метод занимает значительную часть от общего времени заседания Школы (до 20 мин.).

Активно применяются аудио- и видео- ресурсы.

#### **Метод имитации рабочего дня воспитателя.**

При использовании этого метода педагоги характеризуют возрастную группу детей, формулируют цель и задачи, которые необходимо выполнить. Предлагается в течение определенного времени смоделировать свой рабочий

день. В заключение руководитель Школы организует обсуждение и анализ всех предложенных моделей.

### **Решение педагогических кроссвордов и перфокарт.**

Этот метод целесообразно использовать как на групповых, так и на индивидуальных консультациях. Этот метод помогает уточнить знания воспитателей по конкретной теме, развивает педагогический кругозор.

### **Метод «Педагогический бой» («Мозговой штурм»)**

Применяется так же, как составная часть при любой форме методического мероприятия не более 10 минут.

Участники разбиваются на 2 группы. Руководитель заранее готовит вопросы, каждый из которых адресуется сразу обеим группам. На обдумывание вопроса предоставляется 1 мин., после чего поочередно выслушиваются и оцениваются ответы по 5-балльной системе.

При этом учитывается:

- быстрота при подготовке ответа;
- правильность, краткость и оригинальность;
- умение дать обоснование.

По наибольшему количеству баллов определяется группа победителей.

Метод развивает профессионально важное умение четко формулировать свою точку зрения, аргументировано ее обосновывать, соблюдать культуру коллективного обсуждения вопросов.

### **Работа с инструктивно-директивными документами.**

Воспитателям заранее предлагается ознакомиться с каждым из них, соотнести весь изложенный материал со своей работой и, выделив одно из направлений, продумать план по устранению недостатков.

Эту работу каждый проделывает сначала самостоятельно, а затем обговариваются разные подходы к решению одной и той же проблемы, в результате чего развивается умение работать с документами.

## **Анализ высказываний, творческих работ и поведения детей.**

Руководитель готовит материал: магнитофонные записи, подборку рисунков или поделок детей, видеозаписи их поведения.

Молодые воспитатели знакомятся с материалом, анализируют его, дают оценку умениям, навыкам, развитию, воспитанности детей, формулируют несколько конкретных предложений в помощь воспитателю, работающему с этими детьми. Метод развивает умение анализировать детскую деятельность.

## **Метод игрового моделирования.**

В целом игры с их многосторонним анализом конкретных ситуаций позволяют связывать теорию с практическим опытом воспитателей.

Данный метод повышает интерес, вызывает высокую активность, совершенствует умения в разрешении реальных педагогических проблем.

## **Самообразование.**

Отсутствие практического опыта заставляет новичка заниматься самообразованием. На основе появившихся проблем каждый воспитатель определяет для себя тему и составляет план работы. План включает в себя: изучение литературы, передового опыта, перечень практических мероприятий по оснащению развивающей предметно – пространственной среды, изготовлению пособий, картотек, папок-передвижек и др. В конце учебного года на педагогическом совете проводится отчет о работе над темой самообразования.

## **Интернет-консультирование.**

Иновационная технология, посредством которой осуществляется взаимодействие старшего воспитателя и педагогов по различным вопросам воспитательно-образовательного процесса (в электронном виде).

## **Наставничество.**

Организованная в детском саду система наставничества позволяет молодому специалисту получить практическую и теоретическую поддержку опытного профессионала. Процесс наставничества затрагивает интересы как минимум трех субъектов взаимодействия: обучаемого, самого наставника и администрации ДОУ. Наставник демонстрирует на личном примере методически правильное проведение занятия, прогулки, любого режимного момента; совместно с молодым специалистом планируют будущий рабочий день, оказывает помощь при составлении конспекта ОД, помогает выбрать оптимальные методы и приемы, подводит итоги предыдущего дня, дает необходимые советы, рекомендации, отвечает на возникающие вопросы. Как показывает практика, воспитатель добивается существенных успехов в том случае, если напарник по стилю деятельности похож на него. Когда есть большие стилевые различия, молодой воспитатель оказывается не в состоянии успешно заимствовать приемы работы опытного коллеги даже при высоком уровне его педагогического мастерства. Поэтому необходимо обращать внимание на личностные качества, темп работы начинающего воспитателя, чтобы определить ему напарника. «Новичок» может сближаться с опытными педагогами по собственной инициативе, посещать их занятия, обращаться за советом. Опыт показывает, что лучшая форма наставничества должна выступать как форма сотрудничества.

Проведение на протяжении учебного года систематической работы по формированию **традиций наставничества** позволяет молодому педагогу успешно применять на практике усвоенные в период обучения в вузе содержание и методы образовательной деятельности, освоить приемы, направленные на сплочение педагогического коллектива.

**Портфолио воспитателя** – сбор и оформление материалов, достижений

педагога в профессиональной деятельности.

### **Интерактивные формы работы Школы молодого педагога**

- Консультация
- Мастер-класс
- Семинар-практикум
- Круглый стол
- Методическая минутка
- Брифинг
- Школа передового опыта
- Открытый просмотр
- Деловая игра
- Эвристическая беседа
- Аукцион педагогических идей
- Посвящение в воспитатели
- Фестиваль методических пособий
- Районные методические объединения, семинары, конференции

### **3.2. Принципы Программы**

- Принцип **сотрудничества и диалога** – создание атмосферы доброжелательности, эмоциональной располагающей обстановки между начинающими и опытными специалистами.
- Принцип **системности** – непрерывность образования, накопления опыта.
- Принцип **многоуровневой дифференциации** – организация подгрупп для занятий по стажу работы, по уровню квалификационной категории педагогов, по выявленным проблемам в работе.

## **4. Материально – техническое оснащение программы**

### **4.1.Условия реализации программы**

Профессиональная адаптация начинающего воспитателя в процессе его вхождения в образовательную среду пройдет успешно, если:

- Трудовая мотивация, педагогическая направленность являются важными факторами при поступлении педагога на работу;
- Адаптация воспитателя осуществляется в неразрывной связи с процессом его личностного и профессионального развития и отмечается в методической работе ДОУ;
- В организации педагогической деятельности имеют место максимальный учет личностных особенностей и уровня профессиональной подготовки, активная поддержка профессионального роста воспитателя.

### **4.2. Материально – техническое оснащение**

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса ДОУ «Цветик - семицветик» соответствует современным требованиям и помогает педагогу реализовать инновационные технологии.

- Проектор
- Компьютер
- Экран
- Интерактивная доска
- Выход в Интернет
- Принтер для печати и копирования
- Комплект нормативно-правовых документов ДОУ
- Методическая литература по дошкольному воспитанию
- Подборка методического материала

## **5. Критерии оценки эффективности выполнения программы**

При определении уровня профессиональной компетентности педагога используется **система оценки**, состоящая из следующих блоков:

- Проявление профессиональных качеств педагогов.
- Проявление организационно-методических умений.
- Проявление личностных качеств.

Оценка деятельности специалиста проводится по двум направлениям:

- аттестация на квалификационную категорию
- материальное стимулирование.

В ходе этой оценки учитывается отношение к своим обязанностям, выполнение инструкций, выполнение индивидуальных планов работы, вклад в реализацию задач учреждения. Данный вид оценки регулируется Положением ДОУ.

### **Система мониторинга.**

В процессе реализации Программы «Школа молодого педагога» предусмотрено **наблюдение** за профессиональной деятельностью молодого специалиста, которое позволяет проследить за уровнем его профессионального роста. На каждого педагога создан **банк профессиональных достижений**, позволяющий осуществлять мониторинг его деятельности. Данный материал даёт возможность увидеть потребности педагога, динамику профессионального роста, скорректировать дальнейшую стратегию сопровождения, определить перспективы профессионального развития и создания наиболее благоприятных условий для его творческой деятельности. Система мониторинга профессионального роста педагогов включает **анкеты и опросники**. Данный мониторинг проводится в течение всего педагогического пути начинающего специалиста. По окончании реализации программы с педагогами планируется **собеседование**. С учетом

возникающих затруднений – в план работы Школы педагога вносятся необходимые корректизы.

## **Литература**

- 1.Старший воспитатель дошкольного учреждения №12 2008г.
- 2.Старший воспитатель дошкольного учреждения № 3 2010г.
3. Дошкольное воспитание №1 2008г.
4. Старший воспитатель дошкольного учреждения №10 2008г.
- 5.Старший воспитатель дошкольного учреждения № 5 2010г.
6. Управление дошкольным образовательным учреждением №7 2012 г.
7. Управление дошкольным образовательным учреждением №4 2020
7. Методист №8 2009 г.

<http://dou1742.ru/content/view/45/70/>

<http://www.deti-66.ru/forteachers/kindergarten/methodology/2129.html>

<http://www.volgorechensk-edu.ru/vuoset/d4/pedagog/1/>

<http://www.iag.pu/indek/tesaupus/>

.